



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
СОВРЕМЕННАЯ ШКОЛА

ЦНППМ

Семинар-практикум

«Эффективные практики проектного управления образовательной организацией»

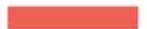


ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
СОВРЕМЕННАЯ ШКОЛА



Проектная технология как механизм управления образовательной организацией

*Исаева Людмила Акимовна,
главный специалист МКУ «ЦНППМ г. Тулы»*



Проект

- ✓ **Проект** - это комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального результата в условиях временных и ресурсных ограничений. Реализация проекта требует от руководителей и участников проектной команды необходимой квалификации. В основе проектного управления организацией должна лежать нормативная методологическая основа, понимаемая и применяемая участниками проекта
- ✓ **Проектно-ориентированная система управления образовательной организацией** - это система управления, при которой цели организации достигаются преимущественно через реализацию проектов

Общие характеристики проекта

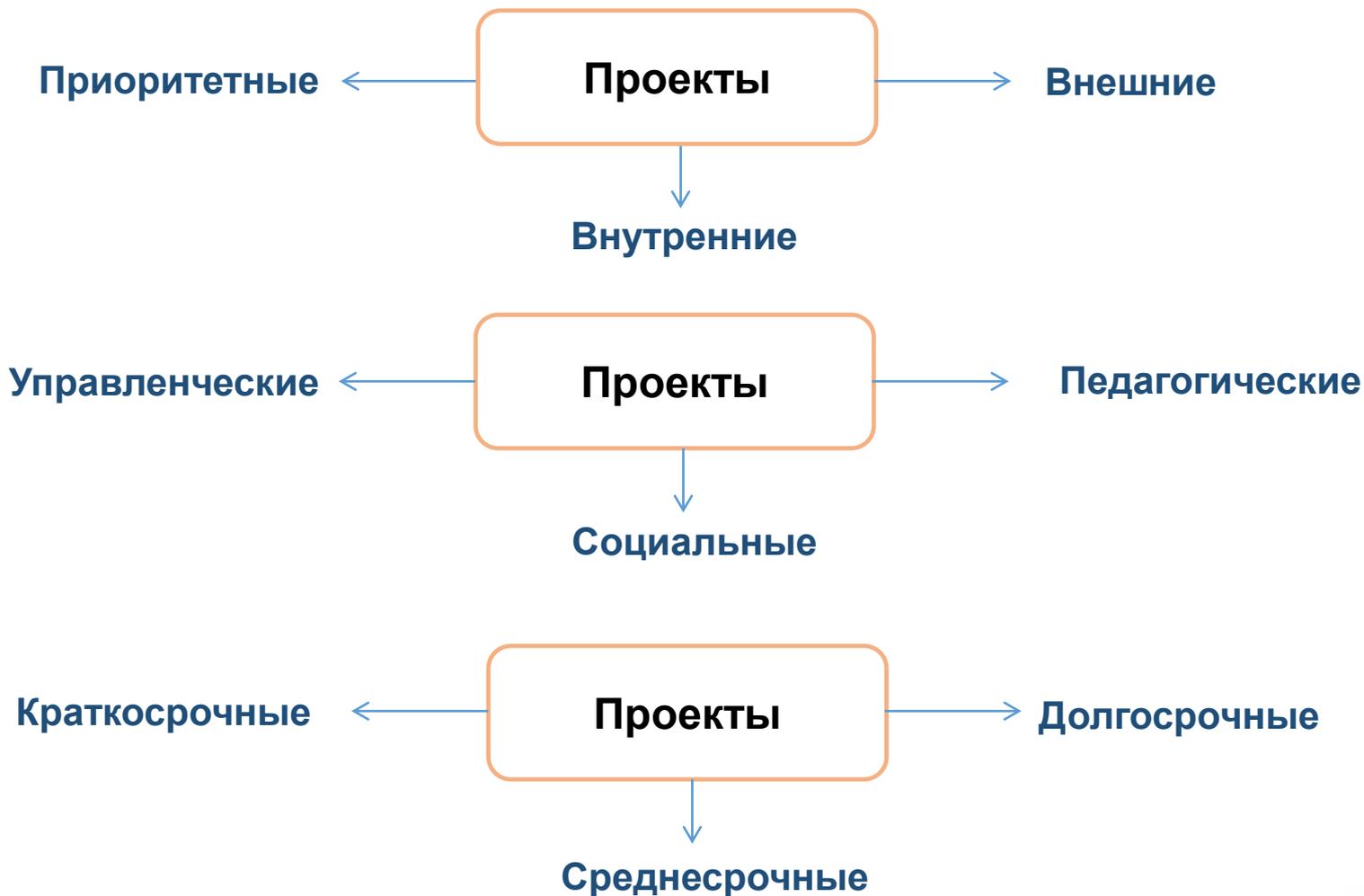
- ✓ **Разовость** - все проекты имеют разовый характер
- ✓ **Уникальность** - не существует двух одинаковых проектов. Каждый проект, независимо от его результатов, в своей основе имеет что-то неповторимое, характерное только для него
- ✓ **Инновационность** - в процессе реализации проекта всегда создается нечто новое



Признаки проекта

- ✓ Однократность, уникальность, не цикличность, новизна
- ✓ Наличие чётко сформулированной проблемы, на решение которой направлен проект
- ✓ Наличие конкретных целей, задач и результатов
- ✓ Ориентация на удовлетворение потребностей заказчика
- ✓ Срочность, ограниченность во времени
- ✓ Потребность в ресурсах и их ограниченность
- ✓ Наличие бюджета, относящегося к проекту
- ✓ Последовательная разработка
- ✓ Изменение вещественной системы или предметной области, в которой реализуется проект
- ✓ Скоординированное выполнение многочисленных взаимосвязанных действий
- ✓ Структурированность и комплексность
- ✓ Наличие проектной группы специалистов разных подразделений и областей
- ✓ Наличие куратора и руководителя проекта
- ✓ Потребность в интеграции

Классификации проектов



Проектное управление в образовательной организации

- ✓ ***Проектное управление в образовательной организации*** - это тип управления образовательными организациями в режиме развития, при котором посредством планирования, организации, руководства и контроля процессов развития и освоения новшеств наращивается образовательный потенциал, повышается уровень его использования
- ✓ ***Целью управления проектами*** является обеспечение достижения целей организации путем планирования, организации и контроля трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов проекта



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
СОВРЕМЕННАЯ ШКОЛА

ЦНППМ

Инструменты управления проектами

**Паспорт
проекта**

**План-график
проекта**

**Отчет по
проекту**



Процесс управления проектами

- ✓ **Инициация проекта**
- ✓ **Планирование проекта**
- ✓ **Исполнение**
- ✓ **Управление изменениями проекта**
- ✓ **Мониторинг и контроль проекта**
- ✓ **Завершение проекта**

Алгоритм работы над управленческим проектом на этапах инициации и планирования



Управленческая проблема

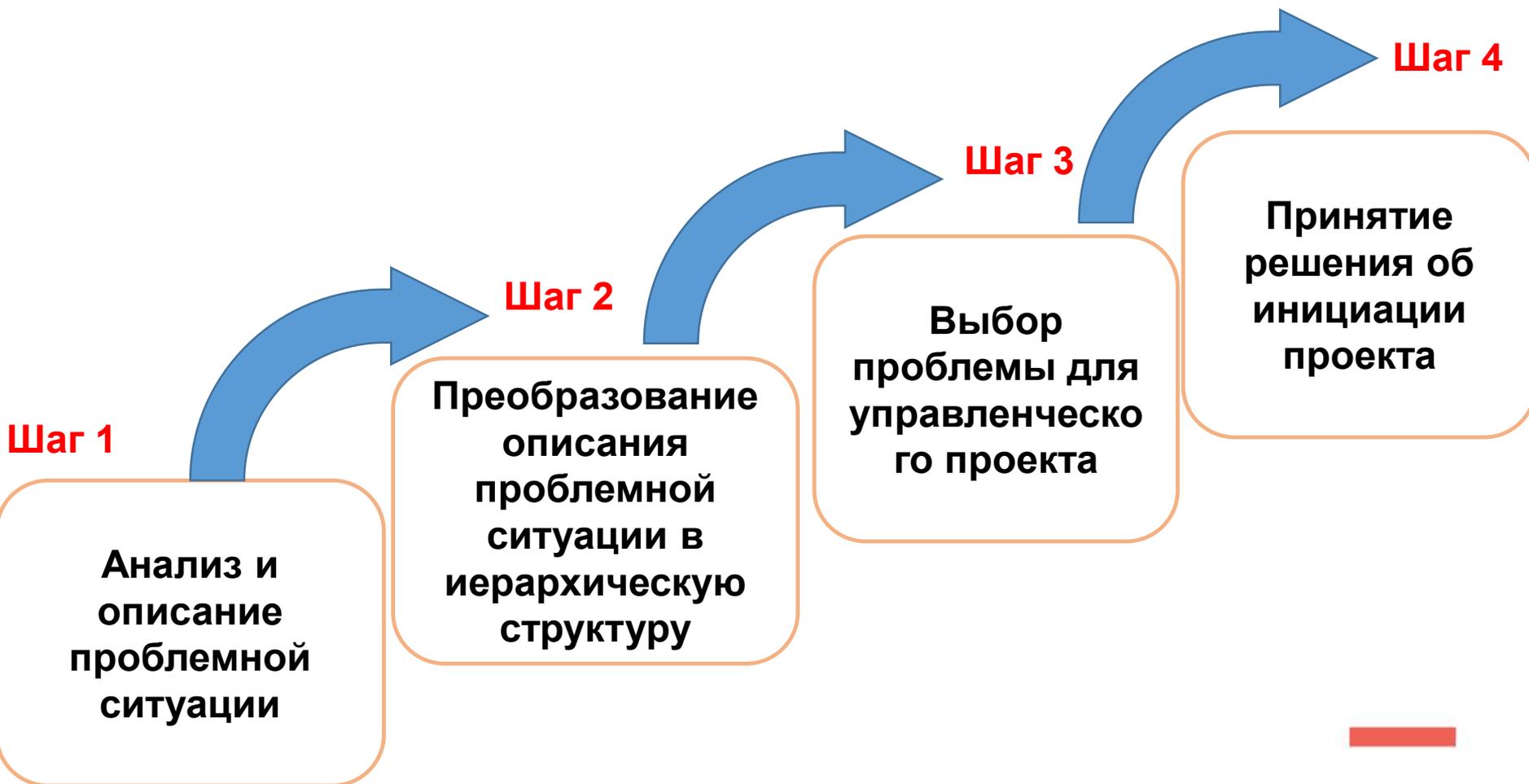
Применительно к организации проблемы различаются по следующим критериям:

- ✓ важность
- ✓ масштаб проявления
- ✓ масштаб последствий
- ✓ уровень риска
- ✓ срочность необходимых действий по решению проблемы
- ✓ возможность решения управленческой проблемы
- ✓ уровень управления (стратегический, тактический, оперативный, операционный)

Анализ ситуации и идентификация проблемы для управленческого проекта - **важнейший шаг** при принятии решения о запуске и реализации проекта.

Правило простое: нет проблемы – нет проекта

Алгоритм идентификации проблемы для управленческого проекта





Составление паспорта проекта, плана контрольных событий и плана-графика реализации проекта

- ✓ ***Паспорт проекта*** - документ, в котором утверждается ключевая информация по проекту, а именно: наименование проекта, участники и ответственные лица, период реализации проекта, решаемая проблема, дополнительные основания для инициации, цели, задачи, результаты, критерии успеха, риски, ресурсы, стоимость (бюджет), взаимосвязь с другими проектами, План контрольных событий.
- ✓ ***План контрольных событий*** - инструмент проектного управления, укрупненный план проекта, который является частью Паспорта проекта, включает наиболее значимые контрольные события, сроки их выполнения, ответственных исполнителей и служит основой для создания Плана-графика проекта.
- ✓ ***План-график проекта*** - инструмент проектного управления в организации, включающий в себя блоки мероприятий, мероприятия, контрольные события по проекту, связи между ними, задачи проекта, а также ответственных исполнителей, сроки реализации мероприятий, достижения контрольных событий и выполнения задач проекта



Оценка эффективности проекта

Ключевые критерии успешного завершения проекта:

- ✓ **цели проекта достигнуты в срок**
- ✓ **полученные результаты проекта соответствуют планируемым требованиям и ожиданиям**
- ✓ **бюджет проекта не превышен**



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
СОВРЕМЕННАЯ ШКОЛА

ЦНППМ

***Технология проектного управления при
переводе образовательной организации в
эффективный режим функционирования:
от идеи к результатам***

***Киселева Ирина Владимировна,
директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения
«Центр образования № 32 имени генерала Ивана Васильевича Болдина»***





ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
СОВРЕМЕННАЯ ШКОЛА



Повышение конкурентоспособности образовательной организации на основе внедрения эффективного учебного плана

***Федорова Ольга Анатольевна,
заместитель директора по учебно-воспитательной работе муниципального
бюджетного общеобразовательного учреждения «Центр образования № 4»***





ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
СОВРЕМЕННАЯ ШКОЛА

ЦНППМ

***Создание кадетских классов
гражданско-патриотической
направленности посредством интеграции
урочной, внеурочной деятельности
и сетевого взаимодействия***

***Птицына Марина Николаевна,
заместитель директора муниципального бюджетного
общеобразовательного учреждения «Центр образования № 12»***





ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
СОВРЕМЕННАЯ ШКОЛА

ЦНППМ

Проектная деятельность в воспитании как эффективный механизм реализации задач современной школы

***Виницкая Наталья Александровна,
заместитель директора по воспитательной работе муниципального
бюджетного общеобразовательного учреждения «Центр образования № 3»***



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
СОВРЕМЕННАЯ ШКОЛА



Спасибо за внимание!

☎+7(4872) 30-47-54

✉cnppm_monitoring@tularegion.org

300012, г. Тула, ул. Дзержинского/Советская, д. 15-17/73

