



Утверждаю
И.о. директора
МКУ «ЦНППМ г. Тулы»
В.Е.Шагаева
Приказ от 12.01.2024 № 02-а

**План работы
профессионального сообщества
специалистов служб сопровождения
(педагогов-психологов, социальных педагогов,
учителей-логопедов, учителей-дефектологов)
на 2024 год**

Куратор профессионального сообщества:

Кегалова Антонина Владимировна,
ведущий специалист МКУ «ЦНППМ г. Тулы»

Руководитель профессионального сообщества:

секция педагогов-психологов:

Травкина Ирина Вячеславовна,
педагог-психолог МБОУ- лицей № 2

секция учителей-логопедов и учителей-дефектологов:

Козьякова Оксана Валентиновна,
учитель-логопед МБДОУ "ЦРР - Д/С № 4"

секция социальных педагогов:

Самарцева Маргарита Геннадьевна,
социальный педагог МБОУ ЦО № 53 им. Л.Н. Толстого

Цель: обеспечение условий для непрерывного профессионального развития специалистов служб сопровождения (педагогов-психологов, учителей-логопедов, учителей-дефектологов, социальных педагогов) образовательных организаций города Тулы и Кластера 1 с учётом образовательных потребностей, обновление уровня профессиональных компетенций в соответствии с моделью «I-SMART skills» с использованием современных цифровых технологий.

Задачи:

- выявление профессиональных дефицитов и индивидуальных потребностей специалистов служб сопровождения (педагогов-психологов, учителей-логопедов, учителей-дефектологов, социальных педагогов);
- развитие профессиональных компетенций специалистов служб сопровождения (педагогов-психологов, учителей-логопедов, учителей-дефектологов, социальных педагогов) по модели «I-SMART skills» (цифровых, методических, коммуникативных, психолого-педагогических, предметных);
- углубление общепедагогических и психологических знаний с целью обогащения и совершенствования методов, приёмов и новых технологий через самообразование специалистов служб сопровождения (педагогов-психологов, учителей-логопедов, учителей-дефектологов, социальных педагогов) как одной из форм непрерывного повышения профессионального мастерства;
- оперативное информирование специалистов служб сопровождения (педагогов-психологов, учителей-логопедов, учителей-дефектологов, социальных педагогов) о новом содержании образования, инновационных образовательных и воспитательных технологиях;
- организация системы непрерывного повышения профессионального мастерства специалистов служб сопровождения (педагогов-психологов, учителей-логопедов, учителей-дефектологов, социальных педагогов) путём задействования ресурсов профессионального сообщества в формате «горизонтального обучения» с использованием инновационных форм межкурсового неформального обучения и современных цифровых технологий;
- выявление и продвижение эффективных моделей педагогических практик через различные формы и ресурсы;
- внедрение форм наставничества;
- активизация участия специалистов служб сопровождения (педагогов-психологов, учителей-логопедов, учителей-дефектологов, социальных педагогов) в конкурсах профессионального мастерства различных уровней и других мероприятиях методической направленности;
- сетевой организации работы (организация работы ПС с использованием ресурсов сетевого профессионального сообществ «Вжурнале/здоровый образ жизни» и «Вжурнале//служба сопровождения»
- тьюторского сопровождения (оказания помощи в разработке ИОМ, осуществления сопровождения проектной, исследовательской деятельности).

Секция педагогов-психологов

№ п/п	Наименование мероприятий	Образовательный результат: развитие профессиональных компетенций педагогов	Срок проведения	Место проведения	Ответственный	Продукт
1. Организационно-координационная деятельность						
1.1.	Формирование пакета документов по функционированию профессионального сообщества (далее – ПС): - план работы на год; нормативно-правовые и инструктивные документы, определяющие деятельность ПС		Январь 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Травкина И.В.	План работы ПС на 2024 год; размещение плана работы ПС на сайте МКУ «ЦНППМ г. Тулы»
1.2.	Обновление и корректировка банка данных по кадровому составу ПС		Сентябрь 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Травкина И.В.	Банк данных «Кадры. Специалисты служб сопровождения. Педагоги-психологи»
2. Организационно-методическая и образовательная деятельность						
2.1.	Организация участия педагогов-психологов в учебно-методических и образовательных мероприятиях всероссийского, регионального и муниципального уровней	Развитие профессиональных компетенций педагогов по модели I-Smart skills: предметные, методические, коммуникативные, психолого-педагогические, цифровые	В течение года (по мере поступления информации)	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Травкина И.В.	Информационные письма в ОО, обобщение информации об участии; размещение информационно-методических материалов мероприятий (записи вебинаров, презентации спикеров, методические рекомендации и т.д.) на сайте МКУ «ЦНППМ г. Тулы»

№ п/п	Наименование мероприятий	Образовательный результат: развитие профессиональных компетенций педагогов	Срок проведения	Место проведения	Ответственный	Продукт
2.2.	Семинар «Психологическая безопасность образовательной среды»	Методические Психолого-педагогические Коммуникативные Рефлексивные	Февраль 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Травкина И.В. Самарцева М.Г.	Программа проведения, информационные, презентационные материалы, методический портфель
2.3.	Мастер-класс «Приемы и техники для поддержания психологического благополучия»	Методические Психолого-педагогические Коммуникативные Рефлексивные	Март 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы МБОУ-лицей №2 (по согласованию)	Кегалова А.В. Травкина И.В.	Программа проведения, информационные, презентационные материалы, методический портфель
2.4.	Мастер-класс «Мой путь к успеху: развитие познавательной и социальной активности подростков»	Методические Психолого-педагогические Коммуникативные Рефлексивные	Октябрь 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы МБОУ ЦО № 8 (по согласованию)	Кегалова А.В. Травкина И.В. Самарцева М.Г.	Программа проведения, информационные, презентационные материалы, методический портфель
2.5.	Воркшоп «Формирование семейных ценностей как основа социального благополучия детей и подростков»	Методические Психолого-педагогические Коммуникативные Рефлексивные	Ноябрь 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» МБУДО «Центр ППСС» (по согласованию)	Кегалова А.В. Травкина И.В. Самарцева М.Г.	Программа проведения, информационные, презентационные материалы, методический портфель

№ п/п	Наименование мероприятий	Образовательный результат: развитие профессиональных компетенций педагогов	Срок проведения	Место проведения	Ответственный	Продукт
2.6	Мастер-класс «Ресурсы жизнестойкости и стрессоустойчивости. Профилактика профессионального выгорания педагога»	Методические Психолого-педагогические Коммуникативные Рефлексивные	Декабрь 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» МБОУ «ЦО №5» (по согласованию)	Кегалова А.В. Травкина И.В. Самарцева М.Г.	Программа проведения, информационные, презентационные материалы, методический портфель
2.7	Информационно-методическое сопровождение участия педагогов-психологов в конкурсном движении, в том числе, в муниципальном конкурсе «Профессионалы тульского образования» в соответствии с профильной номинацией	Компетенции: предметные, психолого-педагогические, методические, коммуникативные, цифровые, рефлексивные	В течение года (по мере поступления информации)	МКУ «ЦНППМ г. ула»	Кегалова А.В.	Информационная справка, банк данных педагогического опыта, план сопровождения участников конкурсов
3. Консультационная деятельность						
3.1.	Индивидуальные консультации педагогов-психологов по вопросам: - участия в профессиональных конкурсах; - работе с детьми «группы риска».	Методические Психолого-педагогические	В течение года по индивидуальным запросам	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Травкина И.В.	Подготовка информационно-методического портфеля
4. Информационная деятельность						
4.1.	Информирование педагогов-психологов: - о нормативно-правовых актах в сфере образования, - о наиболее успешных и продуктивных образовательных трендах в педагогической практике, - о новых учебно-методических комплектах, научно-методической литературе, методических	Совершенствование профессиональных компетенций	В течение года	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Травкина И.В.	Информационные материалы, ссылки на образовательные Интернет-ресурсы

№ п/п	Наименование мероприятий	Образовательный результат: развитие профессиональных компетенций педагогов	Срок проведения	Место проведения	Ответственный	Продукт
	рекомендациях системы образования, в том числе с использованием информационных технологий, каналов коммуникации (сайта МКУ «ЦНППМ г. Тулы», постоянно действующей сетевой профессиональной группы «Вжурнале»/ здоровый образ жизни, телеграмм-канала МКУ «ЦНППМ г. Тулы»)					
4.2.	Подготовка информационных материалов по итогам проведения мероприятий ПС (анонсы, пост-релизы, выступления спикеров, презентации спикеров), размещение в социальных сетях		В течение года (в соответствии с планом ПС специалистов служб сопровождения : секция педагогов-психологов)	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Травкина И.В.	Информационные материалы, ссылки на Интернет-ресурсы
4.3.	Информирование педагогов-психологов об образовательных событиях различного уровня (всероссийского, регионального, муниципального)		В течение года (по мере поступления информации)	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Травкина И.В.	Информационные письма
5. Аналитическая деятельность						
5.1.	Формирование профессиограммы педагогов-психологов, диагностирование и анализ профессиональных компетенций (компетентностных дефицитов)		Сентябрь 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Травкина И.В.	Диагностические карты, анкеты, опросные листы, информационные карты, банк данных
5.2.	Мониторинг и анализ профессиональных запросов		В течение года (по мере поступления)	МКУ «ЦНППМ	Кегалова А.В. Травкина И.В..	Аналитическая справка

№ п/п	Наименование мероприятий	Образовательный результат: развитие профессиональных компетенций педагогов	Срок проведения	Место проведения	Ответственный	Продукт
	педагогов-психологов		индивидуальных запросов)	г. Тулы»		
5.3.	Подготовка анализа работы ПС за 2024 год		Декабрь 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Травкина И.В	Анализ работы

Секция учителей-логопедов и учителей-дефектологов

№ п/п	Наименование мероприятий	Образовательный результат: развитие профессиональных компетенций педагогов	Срок проведения	Место проведения	Ответственный	Продукт
1. Организационно-координационная деятельность						
1.1.	Формирование пакета документов по функционированию профессионального сообщества (далее – ПС): - план работы на год; нормативно-правовые и инструктивные документы, определяющие деятельность ПС		Январь 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Козьякова О.В.	План работы ПС на 2024 год; размещение плана работы ПС на сайте МКУ «ЦНППМ г. Тулы»
1.2.	Обновление и корректировка банка данных по кадровому составу ПС		Сентябрь 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Козьякова О.В.	Банк данных «Кадры. Специалисты служб сопровождения. Учителя-логопеды и учителя-дефектологи»
2. Организационно-методическая и образовательная деятельность						
2.1.	Организация участия учителей-логопедов и учителей-дефектологов в учебно-методических и образовательных мероприятиях всероссийского, регионального и муниципального уровней	Развитие профессиональных компетенций педагогов по модели I-Smart skills: предметные, методические, коммуникативные, психолого-педагогические, цифровые, рефлексивные	В течение года (по мере поступления информации)	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Козьякова О.В.	Информационные письма в ОО, обобщение информации об участии; размещение информационно-методических материалов мероприятий (записи вебинаров, презентации спикеров, методические рекомендации и т.д.) на

№ п/п	Наименование мероприятий	Образовательный результат: развитие профессиональных компетенций педагогов	Срок проведения	Место проведения	Ответственный	Продукт
						сайте МКУ «ЦНППМ г. Тулы»
2.2.	Круглый стол «Развитие лексико-грамматических категорий у детей с ОВЗ (ТНР): от игровых до мультимедийных технологий»	Методические Психолого-педагогические Коммуникативные Рефлексивные	Апрель 2024	МКУ «ЦНППМ г.Тула» МБОУ ЦО № 23 (по согласованию)	Кегалова А.В. Козьякова О.В.	Программа проведения, информационные, презентационные материалы, методический портфель
2.3.	Круглый стол «Комплексное сопровождение детей с ОВЗ «ОНР» специалистами ДОУ»	Методические Психолого-педагогические Коммуникативные Рефлексивные	Октябрь 2024	МКУ «ЦНППМ г.Тула» МБОУ ЦО № 6 (по согласованию)	Кегалова А.В. Козьякова О.В.	Программа проведения, информационные, презентационные материалы, методический портфель
2.4	Методический семинар «Создание специальных условий для детей с ОВЗ в образовательных организациях»	Методические Психолого-педагогические Коммуникативные Рефлексивные	Ноябрь 2024	МКУ «ЦНППМ г.Тула» МБОУ ЦО № 27 (по согласованию)	Кегалова А.В. Козьякова О.В.	Программа проведения, информационные, презентационные материалы, методический портфель
2.5.	Методический семинар «Использование нестандартных средств обучения для развития детей старшего дошкольного возраста с ОВЗ»	Методические Психолого-педагогические Коммуникативные Рефлексивные	Декабрь 2024	МКУ «ЦНППМ г.Тула» МБОУ Црр-д/с №4 (по согласованию)	Кегалова А.В. Козьякова О.В.	Программа проведения, информационные, презентационные материалы, методический портфель
2.6	Информационно-методическое сопровождение участия учителей-	Компетенции: предметные, психолого-педагогические,	В течение года (по мере поступления)	МКУ «ЦНППМ	Кегалова А.В.	Информационная справка, банк данных

№ п/п	Наименование мероприятий	Образовательный результат: развитие профессиональных компетенций педагогов	Срок проведения	Место проведения	Ответственный	Продукт
	логопедов и учителей-дефектологов в конкурсном движении, в том числе, в муниципальном конкурсе «Профессионалы тульского образования» в соответствии с профильной номинацией	методические, коммуникативные, цифровые, рефлексивные	информации)	г.Тула»		педагогического опыта, план сопровождения участников конкурсов
3. Консультационная деятельность						
3.1.	Индивидуальные консультации учителей-логопедов и учителей-дефектологов по вопросам: - участия в профессиональных конкурсах; - организация работы с родителями в процессе индивидуальных занятий.	Методические Психолого-педагогические	В течение года, по запросу	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Козьякова О.В.	Подготовка информационно-методического портфеля
4. Информационная деятельность						
4.1.	Информирование учителей-логопедов и учителей-дефектологов: - о нормативно-правовых актах в сфере образования, - о наиболее успешных и продуктивных образовательных трендах в педагогической практике, - о новых учебно-методических комплектах, научно-методической литературе, методических рекомендациях системы образования, в том числе с использованием информационных технологий, каналов коммуникации (сайта МКУ «ЦНППМ г. Тулы», постоянно действующей сетевой профессиональной группы	Совершенствование профессиональных компетенций	В течение года	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Козьякова О.В.	Информационные материалы, ссылки на образовательные Интернет-ресурсы

№ п/п	Наименование мероприятий	Образовательный результат: развитие профессиональных компетенций педагогов	Срок проведения	Место проведения	Ответственный	Продукт
	«Вжурнале»/ служба сопровождения, телеграмм-канала МКУ «ЦНППМ г.Тулы»)					
4.2.	Подготовка информационных материалов по итогам проведения мероприятий ПС (анонсы, пост-релизы, презентации спикеров), размещение в социальных сетях		В течение года (в соответствии с планом ПС специалистов служб сопровождения: секция учителей-логопедов и учителей-дефектологов)	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Козьякова О.В.	Информационные материалы, ссылки на Интернет-ресурсы
4.3.	Информирование учителей-логопедов и учителей-дефектологов об образовательных событиях различного уровня (всероссийского, регионального, муниципального)		В течение года (по мере поступления информации)	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Козьякова О.В.	Информационные письма
5. Аналитическая деятельность						
5.1.	Формирование профиограммы учителей-логопедов и учителей-дефектологов, диагностирование и анализ профессиональных компетенций (компетентностных дефицитов)		Сентябрь 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Козьякова О.В.	Диагностические карты, анкеты, опросные листы, информационные карты, банк данных
5.2.	Мониторинг и анализ профессиональных запросов учителей-логопедов и учителей-дефектологов		В течение года (по мере поступления индивидуальных запросов)	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Козьякова О.В..	Аналитическая справка
5.3.	Подготовка анализа работы ПС за 2024 год		Декабрь 2024	МКУ «ЦНППМ	Кегалова А.В. Козьякова О.В.	Анализ работы

№ п/п	Наименование мероприятий	Образовательный результат: развитие профессиональных компетенций педагогов	Срок проведения	Место проведения	Ответственный	Продукт
				г. Тулы»		

Секция социальных педагогов

№ п/п	Наименование мероприятий	Образовательный результат: развитие профессиональных компетенций педагогов	Срок проведения	Место проведения	Ответственный	Продукт
1. Организационно-координационная деятельность						
1.1.	Формирование пакета документов по функционированию профессионального сообщества (далее – ПС): - план работы на год; нормативно-правовые и инструктивные документы, определяющие деятельность ПС		Январь 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Самарцева М.Г.	План работы ПС на 2024 год; размещение плана работы ПС на сайте МКУ «ЦНППМ г. Тулы»
1.2.	Обновление и корректировка банка данных по кадровому составу ПС		Сентябрь 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Самарцева М.Г.	Банк данных «Кадры. Специалисты служб сопровождения. Социальные педагоги»
2. Организационно-методическая и образовательная деятельность						
2.1.	Организация участия социальных педагогов в учебно-методических и образовательных мероприятиях всероссийского, регионального и муниципального уровней	Развитие профессиональных компетенций педагогов по модели I-Smart skills: предметные, психолого-педагогические, методические,	В течение года (по мере поступления информации)	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Самарцева М.Г.	Информационные письма в ОО, обобщение информации об участии; размещение информационно-

№ п/п	Наименование мероприятий	Образовательный результат: развитие профессиональных компетенций педагогов	Срок проведения	Место проведения	Ответственный	Продукт
		коммуникативные, цифровые, рефлексивные				методических материалов мероприятий (записи вебинаров, презентации спикеров, методические рекомендации и т.д.) на сайте МКУ «ЦНППМ г. Тулы»
2.2.	Семинар «Психологическая безопасность образовательной среды»	Методические Психолого-педагогические Коммуникативные Рефлексивные	Февраль 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Травкина И.В. Козьякова О.В. Самарцева М.Г.	Программа проведения, информационные, презентационные материалы, методический портфель
2.3.	Практико-ориентированный семинар «Воспитание патриотизма обучающихся в деятельности преподавателя ОБЖ: стратегии, технологии, опыт»	Предметные Методические Коммуникативные	Апрель 2024	МКУ ЦНППМ г. Тулы	Кегалова А.В. Гаврилина С.Н. Самарцева М.Г.	Программа проведения, информационные, презентационные материалы, методический портфель
2.4.	Мастер-класс «Мой путь к успеху: развитие познавательной и социальной активности подростков»	Методические Психолого-педагогические Коммуникативные Рефлексивные	Октябрь 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» МБОУ ЦО № 8 (по согласованию)	Кегалова А.В. Травкина И.В. Самарцева М.Г.	Программа проведения, информационные, презентационные материалы, методический портфель
2.5.	Воркшоп «Формирование семейных	Методические	Ноябрь	МКУ	Кегалова А.В.	Программа

№ п/п	Наименование мероприятий	Образовательный результат: развитие профессиональных компетенций педагогов	Срок проведения	Место проведения	Ответственный	Продукт
	ценностей как основа социального благополучия детей и подростков»	Психолого-педагогические Коммуникативные Рефлексивные	2024	«ЦНППМ г. Тулы» МБУДО «Центр ППСС» (по согласованию)	Травкина И.В. Самарцева М.Г.	проведения, информационные, презентационные материалы, методический портфель
2.6.	Мастер-класс «Ресурсы жизнестойкости и стрессоустойчивости. Профилактика профессионального выгорания педагога»	Методические Психолого-педагогические Коммуникативные Рефлексивные	Декабрь 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» МБОУ «ЦО №5» (по согласованию)	Кегалова А.В. Травкина И.В. Самарцева М.Г.	Программа проведения, информационные, презентационные материалы, методический портфель
2.7.	Информационно-методическое сопровождение участия социальных педагогов в конкурсном движении, в том числе, в муниципальном конкурсе «Профессионалы тульского образования» в соответствии с профильной номинацией	Компетенции: предметные, психолого-педагогические, методические, коммуникативные, цифровые, рефлексивные	В течение года (по мере поступления информации)	МКУ «ЦНППМ г. Тула»	Кегалова А.В.	Информационная справка, банк данных педагогического опыта, план сопровождения участников конкурсов
3. Консультационная деятельность						
3.1.	Индивидуальные консультации социальных педагогов по вопросам: - участия в профессиональных конкурсах; - социально-педагогического сопровождения семей "группы риска"	Методические Психолого-педагогические	в течение года, по запросу	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Самарцева М.Г.	Подготовка информационно-методического портфеля
4. Информационная деятельность						
4.1.	Информирование социальных педагогов:	Совершенствование профессиональных	в течение года	МКУ «ЦНППМ	Кегалова А.В. Самарцева М.Г.	Информационные материалы, ссылки на

№ п/п	Наименование мероприятий	Образовательный результат: развитие профессиональных компетенций педагогов	Срок проведения	Место проведения	Ответственный	Продукт
	<ul style="list-style-type: none"> - о нормативно-правовых актах в сфере образования, - о наиболее успешных и продуктивных образовательных трендах в педагогической практике, - о новых учебно-методических комплектах, научно-методической литературе, методических рекомендациях системы образования, в том числе с использованием информационных технологий, каналов коммуникации (сайта МКУ «ЦНППМ г. Тулы», постоянно действующей сетевой профессиональной группы «Вжурнале»/ служба сопровождения, телеграмм-канала МКУ «ЦНППМ г.Тулы») 	компетенций		г. Тулы»		образовательные Интернет-ресурсы
4.2.	Подготовка информационных материалов по итогам проведения мероприятий ПС (анонсы, пост-релизы, презентации спикеров), размещение в социальных сетях		в течение года (в соответствии с планом ПС специалистов служб сопровождения: секция социальных педагогов)	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Самарцева М.Г.	Информационные материалы, ссылки на Интернет-ресурсы
4.3.	Информирование социальных педагогов об образовательных событиях различного уровня (всероссийского, регионального, муниципального)		в течение года (по мере поступления информации)	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Самарцева М.Г.	Информационные письма

№ п/п	Наименование мероприятий	Образовательный результат: развитие профессиональных компетенций педагогов	Срок проведения	Место проведения	Ответственный	Продукт
5. Аналитическая деятельность						
5.1.	Формирование профессиограммы социальных педагогов, диагностирование и анализ профессиональных компетенций (компетентностных дефицитов)		Сентябрь 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Самарцева М.Г.	Диагностические карты, анкеты, опросные листы, информационные карты, банк данных
5.2.	Мониторинг и анализ профессиональных запросов социальных педагогов		В течение года (по мере поступления индивидуальных запросов)	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Самарцева М.Г.	Аналитическая справка
5.3.	Подготовка анализа работы ПС за 2024 год		Декабрь 2024	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	Кегалова А.В. Самарцева М.Г.	Анализ работы